

镇江海纳川物流产业发展有限责任公司文件

镇海企字〔2023〕161号

关于印发《镇江海纳川承包商安全管理制度 (2023年修订版)》的通知

各部门、子公司：

现将《镇江海纳川承包商安全管理制度（2023年修订版）》予以发布，请按照要求执行。

附件：镇江海纳川承包商安全管理制度（2023年修订版）

镇江海纳川物流产业发展有限责任公司

2023年12月29日



镇江海纳川物流产业发展有限责任公司

2023年12月29日印发

附件：

镇江海纳川承包商安全管理制度 (2023 年修订版)

为加强对承包商的安全生产管理，根据《安全生产法》、《化工过程安全管理导则》等文件要求，制定本制度。

一、总则

(一) 本制度所指承包商(含分包商)是指在公司所属区域内承担工程建设、检修维护、设备调试、检验检测、技术服务等作业任务的非本公司员工或组织机构，也包括从事物资回收、劳务输入、船舶港口代理服务、委托运输单位等相关方。

(二) 承包商必须具备相应资质方可在我公司范围内承接业务。

(三) 承包商在我公司范围内开展业务前，其相关人员须经我公司进行作业资质核验、安全培训、安全告知，并签订《安全生产管理协议书》和交存安全生产风险抵押金后方可开展相关业务。

二、管理职责

(一) 承包商引进部门

1. 负责对承包商资质进行审核(含营业执照、资质资格许可证、安全业绩、安全管理规章制度、施工方案、特殊工种人员资格证书、承包商安全管理机构、主要负责人及安全

管理人员的有关信息、安全培训记录、工伤保险缴纳证明或人身意外伤害保险或雇主责任险缴纳证明等）。

2.负责告知承包商我公司安全管理流程和相关管理制度。

3.负责填写《承包商资格审查表》。涉及项目分包由总承包商引进部门负责确认并提供总承包商与分包商关系证明材料和相应分包合同复印件、分包商资质等证明材料，同时按承包商安全管理要求填报《承包商资格审查表》，涉及多个分包商按“一商一表”原则填报。

4.负责与承包商签订商业合同的同时，将《安全生产管理协议书》作为合同附件签订。

（二）安全管理部门

负责承包商综合安全生产管理。

1.负责对承包商作业人员资质进行审核。

2.负责承包商安全生产风险抵押金考核管理。

3.负责复核承包商作业人员相应资质，负责对承包商作业人员进行安全培训与考核。

4.负责办理承包商“外工上岗证”。

5.负责承包商安全生产业绩考评。

6.负责对承包商安全生产监督考核和安全生产事故的调查与处理。

（三）承包商作业所在部门

负责对承包商检修现场的安全生产监督管理。

1.负责承包商检修现场的安全教育、安全交底、办理作业票证、安全监护和监管等。

2.负责对承包方一方所编制的项目施工安全规程、施工方案和应急预案等材料进行审查。

3.负责对承包商的安全、环保、质量、进度等进行检查、协调、考核管理。

4.负责作业过程中发生的安全生产事故报告，配合公司及相关部门调查处理。

5.负责项目结束后向安全管理部门提交承包商的安全生产业绩考评材料。

(四) 财务管理部门

1.负责承包商所交安全生产风险抵押金的缴存与退还支付。

2.负责收存承包商的安全生产考核款。

三、管理程序

第一步 承包商引进部门在招标时对承包商资质进行审核，填写《承包商资格审查表》，符合相应资质后方可中标。

第二步 承包商引进部门在签订合同时，将《安全生产管理协议书》作为合同附件同时签订。对须要缴存安全生产风险抵押金的承包商开具《交款通知书》至财务管理部门，财务管理部门依据《交款通知书》收取承包商安全生产风险抵押金，并出具收据。承包商引进部门合同签订后，告知承包商我公司安全管理程序和管理规定。

第三步 承包商持《承包商资格审查表》、合同复印件、承包商资质证明等材料至作业所在地部门，作业所在地部门核实《承包商资格审查表》内容后，安全管理部门对承包商进行相应的安全培训。经培训考核合格后办理《外工上岗证》（填写人员信息、公司级安全培训考核信息及持特种作业证人员资质的核实情况）；属短期作业的人员办理《外工人员作业证》。

涉及非特种作业、非运输装卸作业、非危险性作业、非生产危险区域内作业，且作业时间不超过2个工作日项目施工，安全管理部门对其作业人员进行安全告知并填写《安全告知记录》，可直接办理相应证件。

第四步 作业所在地部门依据安全管理部门办理的《外工上岗证》或《外工人员作业证》，安排承包商作业人员进行现场安全交底等工作。

第五步 作业所在地办理各项施工作业票证，承包商开始施工作业。各部门按职责对承包商实施全过程监督。

第六步 承包商在项目结束后，作业所在部门根据对作业项目全过程监督情况，对承包商进行考评，并填写《承包商安全表现评价表》，报送安全管理部门。

第七步 承包商引进部门和财务管理部门依据安全管理部门考核信息，收存承包商安全生产考核款，待考核款交齐后全额退还安全风险抵押金。项目结束，承包商退场。

四、风险抵押金收取管理

(一) 安全生产风险抵押金的收取和管理要求由承包商引进部门在合同签订前告知承包商，在合同签订时进行约定，并依据收取标准明确收取金额。

(二) 收取标准：合同金额 20 万元以下押金 2000 元；20-50 万元押金 2500 元；50-100 万元押金 5000 元；100-250 万元押金 7500 元；250-500 万元押金 1 万元；500-1000 万元押金 3 万元；1000-2500 万元押金 5 万元；2500 万元以上由项目管理部门、安全管理部门和项目组共同评估商议报公司审核后执行。

(三) 财务管理部门凭承包商引进部门出具的交/退款通知单收取、保管、退还（免息）承包商安全生产抵押金。

(四) 涉及供电、供水、通讯等市政类施工单位承担的非生产危险区域内抢修、维修项目施工和其他涉及非特种作业、非运输装卸作业、非危险性作业、非生产危险区域内作业，且作业时间不超过 2 个工作日项目施工，相应承包商可不缴存安全生产风险抵押金。

五、承包商安全生产考核

执行《海纳川承包商安全生产考核办法》

六、本制度自发文之日起开始执行，由环保安全部负责解释，《海纳川承包商安全生产管理制度》（镇海企字〔2019〕104 号文）废止。

附件：1.《海纳川承包商安全生产考核办法》

2.《承包商资格审查表》

3.《承包商安全表现评价表》

附件 1:

海纳川承包商安全生产考核办法

为加强承包商安全生产管理，规范承包商的行为，落实承包商安全管理制度，制定本管理办法。

一、总则

采用积分和罚金并行的考核模式。积分（以 100 分为基数）用于评估承包商业绩。

二、细则

（一）有下列情况之一的，每人次扣 10 分，罚 200 元。

1. 作业人员未经安全教育，培训不合格，未取得外工作业证而在公司内作业的。

2. 未随身携带外工作业证而作业的。

3. 在作业现场穿拖鞋、凉鞋、高跟鞋、裙子、喇叭裤、戴围巾以及打赤膊、光膀子、随处睡觉、随地大小便、随地乱扔垃圾等不文明行为和违章行为的。

4. 使用气焊、气割作业时，氧气瓶、乙炔气瓶摆放不符合要求的。

5. 登高作业中，上下梯子无人扶梯的，梯子下没有橡皮垫的。

6. 电焊机一次线，超过 5m 或有裸露或拖地移动或跨通道使用的。

7. 作业现场的材料、设备、工具等乱摆乱放。

8.作业现场有沟、坑、洞等易发生危险的区域，未设置安全防护和警示标识的。

9.未得到许可进入一般危险区域的。

10.进入甲方所属区域车辆不遵守甲方的交通管理要求的。

11.乱抛掷物体(特别是高处作业时)的。

12.不听岗位人员或现场管理人员指挥或劝阻的(态度恶劣的加重处罚)。

13.作业结束后，未做到工完料尽场地清的。

14.违反公司治安规定，情节较轻的。

(二)有下列情况之一的，每人次扣20分，罚400元。

1.未按规定佩戴安全帽等防护用品的，或虽佩戴安全防护用品但未正确使用的(参照公司安全生产九大禁令执行)。

2.临水作业未按规定正确穿戴救生衣的。

3.高处作业不系安全带或未高挂低用(特殊情况除外)的。

4.检修作业时，脚手架搭设不牢，跳板未有效固定的。

5.手动葫芦链条、吊钩锈蚀严重，有断裂可能；吊钩缺少销子。因手动葫芦故障导致吊装物件损坏设备或造成停车的，加重处罚(对造成损失的赔偿另行计算)。

6.临时用电箱或接线盘未经公司主管部门检测，无合格标签就直接使用的；临时用电箱、电焊机未有效接地的。

7.气焊、气割作业时，使用的氧气瓶、乙炔气瓶上氧气

管、乙炔气管老化未及时更换的、未按规定安装阻火器、压力表损坏的。

8.未经批准使用危险化学品的。

9.作业现场杂乱无章，堵塞消防通道、安全通道的。

10.作业中违章踩踏或破坏管道和管线，及管道保温伴热等附件的。

11.因违章作业，导致我公司直接经济损失一万元以下的（对造成损失的赔偿另行计算）。

（三）有下列情况之一的，每人次扣 30 分，罚 700 元。

1.未得到公司相关部门批准，擅自使用现场的水、电、气(汽)等物料物资的。

2.未得到公司相关部门批准，擅自动用岗位的设备、机具及消防设施的。

3.忽视现场安全警告，冒险进入危险生产区域。

4.无证作业的，包括逾期使用、越等级使用、超范围使用作业票证等情况。

5.作业中监护人不在现场或现场不能出示作业证的。

6.两个以上单位在同一作业区域内交叉作业，不服从公司统一指挥的。

7.违章作业导致人员受轻伤的。

8.安排存在职业禁忌、健康隐患、年龄不符合要求的人员从事作业的。

9.未按照作业票证的相关安全措施执行的。

10.动火作业现场不按规定放置消防器材的。

11.违章作业导致我公司直接经济损失 1—10 万元的
(对造成损失的赔偿另行计算)。

(四)有下列情况之一的,每人次扣 50 分,罚 1000 元。

1.违章作业造成我公司重大安全隐患的(结合施工现场判定,危害严重,治理难度大,需局部或全部停产整顿的,并经过一定时间整改治理方能排除的隐患。对隐患的整改费用另行计算)。

2.违章作业导致我公司财产损失 10 万元以上的(对造成损失的赔偿另行计算)。

3.生产区域吸烟的。

4.违反公司治安规定,情节较重的。

5.作业现场人员有打架、放火、盗窃等行为的。

6.饮酒后作业、吸毒后作业的。

7.对甲方在检查中发现的安全隐患,乙方未及时整改的,仍继续作业的。

8.使用篡改或失效的文件(如篡改作业票、证件过期等)。

9.违章作业导致环保污染事故发生的(环保治理费用另行计算)。

10.施工作业中随意处置危险废弃物的(环保治理费用另行计算)。

(五)违章作业导致重伤事故发生或死亡事故发生的,扣 100 分,风险抵押金全部扣除。依据相关部门事故认定,承

担相应责任。

三、其他

(一) 公司各级安全监督管理人员有权对承包商及外来人员随时进行监督监察，检查其安全作业情况及违章违纪情况。承包商发生违章行为被查处后，由安全监督管理人员在外工作业证上填写扣除的相应分数，签字盖章确认，并在海纳川安全信息化平台上进行记录。

(二) 对于发生特别严重的违章行为（包括违反公司安全生产九大禁令的行为），除扣除单位安全积分和风险抵押金外，当事人将承受包括勒令退场在内的其它处罚。

(三) 承包商在施工作业过程中发生违规行为，除缴纳罚金外，应以事故分析会或异常情况分析会的形式对违规行为进行分析研究，所有由于承包商违规所造成的损失均根据实际情况另行计算。

(四) 承包商用虚假资质承揽业务的或未签定安全生产协议私自施工的，取消其在公司范围内承揽业务的资格并加入黑名单。

(五) 安全积分或罚金累计金额已大于所交风险抵押金之时，也是该项目作业许可终止之时。若承包商要继续开展工作，需由安全管理部门重新进行安全评估。

(六) 同一个承包商一个项目安全积分均低于 70 分的，第二个项目风险抵押金加倍；连续二个项目均低于 70 分的，取消其在公司范围内承揽业务的资格并加入黑名单。

未尽事宜，由安全管理部门根据公司相关规定酌情处
置。

13

附件 2:

承包商资格审查表

项目名称			
承包商名称		公司类型	
营业执照注册号		经营范围	
相关资料审查			
序号	审查项目	证明资料	审查情况
1	经营范围	营业执照	
2	施工、管理能力、素质	资质等级证书	
3	法人代表	身份证、授权委托书	
4	单位负责人、安全管理人员	安全管理资质证书	
5	安全管理机构	机构设置	
6	安全生产规章制度、操作规程	文本	
7	作业人员持证	特种作业证及台账	
8	以往（过去 3 年）安全生 产业绩	安全施工记录	
9	承包项目的安全生产措施	具体的措施内容	
10	保险（与实际人员相一致）	劳务合同/安责险/社 保	
11	应急准备及响应预案	文本	
12	其他	人员体检报告等	
<p>审查部门：</p> <p>审查部门负责人：</p> <p style="text-align: right;">年 月 日</p>			

附件 3:

承包商安全表现评价表

序号	评分内容	分值	得分	备注
1	发生事故	15		
2	投诉、违反法律法规事件	15		
3	人员培训合格率 100%	10		
4	人员资质 100%满足要求	10		
5	遵守公司安全制度	10		
6	遵守作业许可证制度	10		
7	设备设施定期检查合格并贴标	10		
8	个体防护配备满足要求	5		
9	作业时有环境保护的措施并遵守	10		
10	文明施工	5		
	合计	100		

分值得在 70 分以上为及格，80 分以上为良，90 分以上为优秀，发生可报告事故和出现投诉、违反法律法规事件而造成处罚的，则其安全表现评价为 0 分。

被评价单位名称：

项目承包主要内容：

项目工期：

评价部门：

评价部门负责人：

年 月 日